

CÉLINE FAURIE-GAUTHIER

CONSEILLÈRE MUNICIPALE DÉLÉGUÉE
HÔPITAUX - PRÉVENTION - SANTÉ

Lyon, le 23 avril 2018

Madame Nathalie Perrin-Gilbert
Maire
Mairie du 1^{er} arrondissement
2 place Sathonay
69001 Lyon

Objet : question écrite au Maire de Lyon – Avenir des hôpitaux lyonnais et maintien de leur rôle d'établissements de proximité

Madame la Maire,

La question posée par le conseil territorial du 1^{er} arrondissement relaie des éléments de préoccupations sur l'avenir des hôpitaux lyonnais. Sans nier les difficultés que traverse l'hôpital public en France, je veux vous transmettre des éléments précis sur l'état de la situation aux Hospices Civils de Lyon.

Concernant l'avenir des hôpitaux lyonnais :

- Une dynamique d'investissement et de modernisation

Depuis dix ans, les hôpitaux lyonnais connaissent une modernisation sans précédent pour une offre de soins de qualité au service de la population:

- ✓ L'amélioration des conditions d'accueil et d'hospitalisation des patients constitue une priorité du CHU qui a modernisé plus de la moitié de ses lits.
- ✓ Depuis 10 ans, les HCL ont profondément modernisé leurs structures et leurs organisations pour offrir aux patients, des prestations de haute qualité, à la pointe de l'innovation technologique.
- ✓ Des travaux de modernisation de grande ampleur ont concerné tous les groupements :
 - A la Croix Rousse, avec la maternité (2008) et le bâtiment médico-chirurgical (2010)
 - A Lyon Sud, avec le Pavillon Médical (2010)
 - Au Groupement Est avec sortie de terre de l'hôpital Femmes Mères Enfants (2008) et les importants travaux de rénovation et sécurisation actuellement en cours à l'hôpital Louis Pradel
 - Au Groupement Centre, avec la modernisation majeure de l'hôpital Edouard Herriot.



VILLE DE LYON

Concernant la modernisation de l'hôpital Edouard Herriot, je veux souligner l'ampleur du soutien de la Ville de Lyon et de la Métropole qui ont contribué à hauteur 20 M€ chacune sur un budget global de 120 M€, soit un tiers de l'opération. Un soutien des collectivités locales dans ces proportions est unique en France et illustre toute l'importance que la Ville de Lyon et la Métropole portent aux Hospices Civils de Lyon pour promouvoir une offre de soins publics de qualité et accessibles à tous.

- Une trajectoire de redressement financier

Ces dix dernières années, les Hospices Civils de Lyon se sont donc entièrement restructurés autour d'un projet médical ambitieux et le mode de fonctionnement de l'hôpital a été repensé au bénéfice d'une plus grande cohérence.

Alors que nombre de CHU demeure dans des situations financières difficiles, les HCL affichent de bons résultats financiers, avec un excédent de 7.5 M€ en 2017. Et la totalité de cet excédent de gestion est réinvestie, courant 2018, pour améliorer les conditions de travail et de prise en charge des patients.

Pour prendre véritablement la mesure de ces chiffres, je veux rappeler, qu'il y a 10 ans, les HCL étaient en déficit de -94 M€. Cette évolution n'a pu se faire que grâce à la mobilisation tout à fait exemplaire de l'ensemble de la communauté hospitalière. La dynamique actuellement en cours aux Hospices Civils de Lyon et ces résultats sont autant de signes rassurants et encourageants pour l'avenir de notre CHU.

L'hôpital est aujourd'hui à l'aube d'une nouvelle ère, les innovations technologiques induisent une évolution des métiers, alors que de nouveaux besoins émergent imposant de nouvelles modalités de prises en charge à l'hôpital. Après une période consacrée à des réorganisations profondes, les Hospices Civils de Lyon sont aujourd'hui sous les meilleurs auspices pour relever ces nouveaux défis.

Concernant le rôle de proximité des établissements

- Situation des urgences aux Hospices Civils de Lyon

La question relaie également des interrogations sur la capacité des hôpitaux lyonnais à maintenir leur capacité à répondre à la demande de soins de proximité. Les tensions au sein des services d'urgence s'inscrivent dans un contexte national et un plan devrait être annoncé par la Ministre de la Santé d'ici cet été.

Au niveau local, je tiens tout d'abord à souligner un élément important pour les habitants du nord de l'agglomération et les habitants du 1^{er} arrondissement sont directement concernés. Les Hospices Civils de Lyon préparent le passage en ouverture H24/24 des urgences de l'hôpital de la Croix Rousse pour le début de l'année 2019. C'est donc une réponse concrète pour les habitants du 1^{er} arrondissement qui s'interrogeaient sur les missions de proximités des hôpitaux lyonnais. C'est également l'illustration de la dynamique qui est en cours à l'hôpital de la Croix Rousse.

Plus globalement, sans nier les difficultés de l'exercice hospitalier, les données d'activité qui suivent amènent à plusieurs constats :

- Les Lyonnais font largement confiance aux Hospices Civils de Lyon (278 334 passages en 2017 aux urgences adultes et enfants) et sont toujours de plus en plus nombreux à solliciter les services d'urgence, y compris dans des situations ne relevant pas strictement d'une urgence hospitalière, plus de 80% des passages aux urgences ne sont pas suivis d'hospitalisation.
- On constate une progression mesurée en 2017 (1.24% en 2017) mais contrastée entre sites.
- Pour 2018, à la différence de l'hiver dernier, on constate une baisse globale d'activité sur les 3 premiers mois de l'année. La baisse se concentre à l'hôpital Edouard Herriot, le nombre de passages étant en augmentation sur les autres sites et particulièrement à Lyon Sud.
- Chaque situation de tension fait l'objet d'une gestion spécifique et adaptée avec l'activation d'un dispositif « hôpital sous tension ». Il y a une préparation particulière des épisodes hivernaux. Fin 2017, dès novembre, les Hospices Civils de Lyon ont ouvert une unité médicale supplémentaire à l'hôpital Edouard Herriot afin de fluidifier l'hospitalisation des patients.
- S'agissant des réponses aux revendications, la situation actuelle est celle d'un accord des partenaires sociaux pour une suspension de conflit. Une analyse précise de chaque situation a été faite pour des réponses adaptées et mesurées.
- La situation des urgences pédiatriques en très forte augmentation depuis plusieurs années avait fait l'objet d'un accompagnement avec un renfort de temps médical.

Nombre de passages aux urgences Janvier- Mars 2018-2017

	2018			2017			ECART	
	Total passages	Dont retours à domicile	Dont suivis d'hospitalisation	Total passages	Dont retours à domicile	Dont suivis d'hospitalisation		
Total GHC	26 683	20 828	5 855	28 175	23 768	4 407	-1 492	-5,30%
Total GH NORD	7 005	5 578	1 427	6 783	5 563	1 220	222	3,27%
Total GH EST	26 225	23 693	2 532	25 807	23 395	2 412	418	1,62%
Total GH SUD	8 825	6 597	2 228	8 251	6 027	2 224	574	6,96%
Total HCL	68 738	56 696	12 042	69 016	58 753	10 263	-278	-0,40%

- Transfert de l'activité de transplantation hépatique

Concernant l'interrogation relative au transfert de l'activité de transplantation hépatique. Il s'agit comme vous le savez d'un dossier sensible qui est en cours d'instruction. A ce stade, conformément à ce qui a été annoncé en Conseil de Surveillance, je vous confirme que la transplantation hépatique restera assurée sur le site de l'Hôpital de la Croix Rousse jusqu'en 2020.

Je reste à votre disposition et vous prie d'agréer, Madame la Maire, l'expression de mes meilleures salutations.



Céline Faurie-Gauthier
Conseillère Municipale Déléguée
Hôpitaux - Prévention - Santé